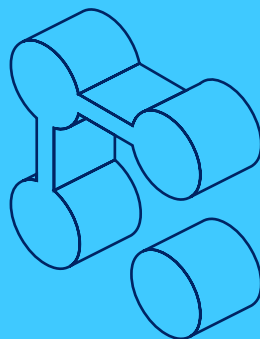


PMR HEALTHCARE
EXPERTS

RYNEK USŁUG DIAGNOSTYKI LABORATORYJNEJ W POLSCE 2026

Analiza rynku i prognozy rozwoju



© 1996–2025+ PMR MARKET EXPERTS

Spis treści

Streszczenie menedżerskie » 9

Główne trendy i kluczowe czynniki wpływające na rynek usług diagnostyki laboratoryjnej w Polsce » 20

Czynniki makroekonomiczne i demograficzne » 20

Ogólne perspektywy makroekonomiczne » 20

Tempo wzrostu cen ogółem oraz ceny usług diagnostyki laboratoryjnej » 22

Sytuacja na polskim rynku pracy » 23

Sytuacja materialna ludności » 24

Demografia » 24

Otoczenie geopolityczne » 25

Globalne napięcia handlowe > 25

Wojna w Ukrainie > 25

Pozostałe ryzyka > 26

Czynniki popytowe » 26

Więcej wizyt lekarskich wspiera wzrost rynku diagnostyki laboratoryjnej » 26

Rosną wydatki NFZ na świadczenia POZ, AOS i hospitalizacje » 27

Popyt na szybkie testy do chorób zakaźnych » 29

Rozwój programów zdrowotnych napędza rynek » 29

Podsumowanie programu „Profilaktyka 40 Plus” > 30

Nowy program profilaktyczny „Moje zdrowie” > 31

Kioski profilaktyczne w oddziałach wojewódzkich NFZ > 34

Inwestycje przedsiębiorstw w profilaktykę i well-being » 34

Czy medycyna pracy zmieni oblicze rynku diagnostyki laboratoryjnej? » 35

Czynniki podażowe » 36

Krajowy rejestr laboratoriów analitycznych – jak to działa w praktyce? » 36

Rośnie oferta usług dodatkowych laboratoriów » 36

Diagnostyka dostosowana do wieku pacjenta » 36

Konsolidacja rynku nie zatrzymała się, ale lider pozostaje ten sam » 37

Niskie wydatki na sprzęt i odczynniki laboratoryjne: Polska vs. Europa » 38

Rośnie liczba diagnostów laboratoryjnych » 39

Rynek w fazie rozwoju – główne ograniczenia wzrostu diagnostyki laboratoryjnej w Polsce » 40

Czynniki technologiczne » 42

Automatyzacja pracy laboratoriów » 42

AI » 43

Postępy w diagnostyce szansą na skuteczną profilaktykę » 44

Czynniki prawne » 45

Szerszy zakres badań dostępnych w AOS, POZ i NiŚOZ » 45

Działania legislacyjne wzmacniające rolę profilaktyki » 45

Główne zmiany prawne w zakresie medycyny laboratoryjnej » 46

Indywidualna praktyka diagnosty laboratoryjnego » 47

Wielkość rynku usług diagnostyki laboratoryjnej w Polsce: liczba badań w latach 2020-2025 » 48

Liczba badań diagnostyki laboratoryjnej » 48

Liczba badań przypadających na laboratorium » 49

Struktura rynku w podziale na umiejscowienie laboratorium » 50

Perspektywy rozwoju poszczególnych segmentów diagnostyki laboratoryjnej w latach 2026-2028 » 52

Najbardziej perspektywiczne segmenty » 52

Oczekiwany kierunek zmiany liczby badań według segmentów » 53

Oczekiwana średnioroczna dynamika liczby oznaczeń według segmentów » 54

Charakterystyka poszczególnych segmentów » 55

Immunologia i immunochemia » **55**

Biochemia kliniczna » **56**

Histologia i cytologia » **57**

Analiza parametrów krytycznych » **58**

Diagnostyka (biologia) molekularna i cytogenetyka, badania genetyczne » **59**

Mikrobiologia kliniczna » **60**

Hematologia i koagulologia » **61**

Charakterystyka usługodawców na rynku diagnostyki laboratoryjnej w Polsce » 62

Liczba laboratoriów analitycznych w latach 2018-2025 » **62**

Struktura laboratoriów analitycznych według formy własności » **63**

Struktura laboratoriów analitycznych według typu (szpitalne/
pozaszpitalne) » **63**

Struktura laboratoriów analitycznych według województw » **65**

Struktura laboratoriów analitycznych według największych miast » **67**

Laboratoria szpitalne » **69**

Struktura laboratoriów szpitalnych według typu (własne/outsourcingowe) » **69**

Struktura laboratoriów szpitalnych według formy własności » **70**

Struktura laboratoriów szpitalnych według wielkości szpitala » **72**

Laboratoria outsourcingowe » **73**

Struktura laboratoriów outsourcingowych według największych graczy » **73**

Struktura laboratoriów outsourcingowych według województw » **74**

Rodzaje wykonywanych badań » **75**

Potrzeby i wyzwania laboratoriów » **76**

Plany pozyskania sprzętu » **77**

Źródła pozyskiwania informacji » **79**

Najwięksi usługodawcy na rynku diagnostyki laboratoryjnej w Polsce » 81

Liczba laboratoriów i punktów pobrań największych sieci » 81

Profile największych sieci laboratoriów » 83

Grupa Diagnostyka » 83

- Podstawowe informacje > 83
- Liczba laboratoriów i punktów pobrań > 83
- Laboratoria outsourcingowe > 85
- Wyniki finansowe > 86
- Ważne wydarzenia i strategia > 86

Grupa Alab Laboratoria » 88

- Podstawowe informacje > 88
- Liczba laboratoriów i punktów pobrań > 88
- Laboratoria outsourcingowe > 90
- Wyniki finansowe > 90
- Ważne wydarzenia i strategia > 90

Synevo » 91

- Podstawowe informacje > 91
- Liczba laboratoriów i punktów pobrań > 91
- Laboratoria outsourcingowe > 92
- Wyniki finansowe > 93
- Ważne wydarzenia i strategia > 93

Najwięksi dostawcy na rynku diagnostyki laboratoryjnej w Polsce » 94

Znajomość marek sprzętu/analizatorów i odczynników » 94

Zakres korzystania z poszczególnych marek sprzętu/analizatorów » 96

Biochemia kliniczna » 96

Hematologia i koagulologia » 97

Immunologia i immunochemia » 97

Mikrobiologia kliniczna » 98

Diagnostyka (biologia) molekularna i cytogenetyka, badania genetyczne » 98

Zakres korzystania z poszczególnych marek odczynników » 99

Aneks » 101

Segment publiczny – liczba i rodzaje badań » 101

Liczba, struktura i najczęściej wykonywane badania – POZ » 101

Najczęściej wykonywane badania – AOS » 104

Najczęściej wykonywane badania – opieka szpitalna » 104

Najczęściej wykonywane badania – opieka psychiatryczna » 105

Metodologia » 106

Spis grafik i tabel » 111

O PMR » 118

Spis grafik i tabel

Streszczenie menedżerskie » 9

Główne trendy i kluczowe czynniki wpływające na rynek usług diagnostyki laboratoryjnej w Polsce » 20

PKB per capita (tys. zł) oraz realna dynamika PKB (% r/r) w Polsce, 2022-2031 » **21**

Inflacja CPI, zharmonizowana inflacja cen na rynku diagnostyki* oraz cen usług ambulatoryjnych i innych związanych ze zdrowiem w Polsce (% r/r), 2022-2031 » **22**

Średnioroczna stopa bezrobocia BAEL (%) oraz realna dynamika przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto (% r/r) w Polsce, 2022-2031 » **23**

Realna dynamika dochodu rozporządzalnego gospodarstw domowych w Polsce oraz konsumpcji prywatnej (% r/r), 2022-2031 » **24**

Liczba rezydentów w Polsce (mln), udziały poszczególnych grup demograficznych (%) oraz liczba rezydentów wraz z uchodźcami (mln) z Ukrainy, 2022-2031 » **25**

Liczba pacjentów i świadczeń POZ, AOS i leczenia szpitalnego w Polsce finansowanych w ramach NFZ (milion pacjentów/świadczeń), 2018-2024 » **26**

Dynamika liczby pacjentów i świadczeń POZ, AOS i leczenia szpitalnego w Polsce finansowanych w ramach NFZ (%), 2019-2024 » **27**

Liczba pacjentów i świadczeń POZ, AOS i leczenia szpitalnego per capita w Polsce finansowanych w ramach NFZ, 2018-2024 » **27**

Wydatki NFZ na realizację świadczeń POZ, AOS i leczenia szpitalnego w Polsce (mld zł), 2022-2024 » **28**

Dynamika wydatków NFZ na realizację świadczeń POZ, AOS i leczenia szpitalnego w Polsce (%), 2023-2024 » **28**

Średnia cena za świadczenia POZ, AOS i leczenie szpitalne w ramach NFZ w Polsce (zł), 2022-2024 » **28**

Wartość (mln zł) i liczba (mln opakowań) sprzedanych testów diagnostycznych w aptekach w Polsce, 2021-2025 » **29**

Wybrane programy zdrowotne obejmujące swoim zakresem badania laboratoryjne w Polsce, 2021-2025 » **30**

Liczba i rodzaj badań zrealizowanych w ramach programu „Profilaktyka 40 Plus” w Polsce, według rodzaju badań, lipiec 2021-lipiec 2024 » **31**

Liczba pacjentów, którzy zrealizowali świadczenia w ramach programu „Moje Zdrowie” w Polsce, według województw, maj-październik 2025 » **33**

Liczba zrealizowanych świadczeń w ramach programu „Moje Zdrowie” w Polsce, według produktów rozliczeniowych NFZ, maj-październik 2025 » **33**

Udział największych graczy w liczbie laboratoriów diagnostycznych w Polsce (%), 2020-2025 » **38**

Wydatki per capita na sprzęt i odczynniki laboratoryjne w Polsce, w porównaniu do krajów europejskich (€), 2020-2021 » **38**

Średni udział w kosztach badania laboratoryjnego wydatków na odczynniki w Polsce (%), 2025 » **39**

Udział w kosztach badania laboratoryjnego wydatków na odczynniki w Polsce (%), według umiejscowienia laboratorium, 2025 » **39**

Liczba diagnostów laboratoryjnych w Polsce, 2018-2024 » **40**

Liczba lekarzy ze specjalizacją diagnostyki laboratoryjnej i mikrobiologa w Polsce, według stopnia specjalizacji, październik 2025 » **40**

Największe bariery dla rozwoju rynku diagnostyki laboratoryjnej w Polsce (%), 2024-2025 » **41**

Największe bariery dla rozwoju rynku diagnostyki laboratoryjnej w Polsce (%), w podziale na umiejscowienie laboratorium, 2025 » **42**

Skala i plany wdrożenia częściowej automatyzacji w laboratoriach analitycznych w Polsce (%), 2024-2025 » **43**

Skala i plany wdrożenia całkowitej automatyzacji w laboratoriach analitycznych w Polsce (%), 2024-2025 » **43**

Skala i plany wdrożenia AI w laboratoriach analitycznych w Polsce (%), 2024-2025 » **44**

Wielkość rynku usług diagnostyki laboratoryjnej w Polsce: liczba badań » 48

Liczba (mln) i dynamika (%) badań laboratoryjnych wykonanych w Polsce, 2020-2025 » **49**

Liczba (tys.) i dynamika (%) badań laboratoryjnych wykonanych w Polsce w przeliczeniu na jedno laboratorium, 2020-2025 » **50**

Liczba (tys.) badań laboratoryjnych wykonanych w Polsce w przeliczeniu na jedno laboratorium

trzech największych graczy w Polsce oraz pozostałych laboratoriów, 2020-2025 » **50**

Struktura liczby badań laboratoryjnych w Polsce (%), według umiejscowienia laboratorium, 2020-2025 » **51**

Perspektywy rozwoju poszczególnych segmentów diagnostyki laboratoryjnej w latach 2026-2028 » **52**

Najbardziej perspektywiczne segmenty diagnostyki laboratoryjnej w Polsce (%), 2026-2028 » **53**

Oczekiwany kierunek zmiany liczby badań realizowanych w ramach diagnostyki laboratoryjnej w Polsce w ciągu najbliższych trzech lat, według segmentów, 2026-2028 » **54**

Oczekiwana średnioroczna dynamika poszczególnych segmentów diagnostyki laboratoryjnej w Polsce (%), pod względem liczby oznaczeń, 2026-2028 » **55**

Oczekiwany kierunek zmiany liczby badań realizowanych w ramach immunologii i immunochemii w Polsce w ciągu najbliższych trzech lat, 2026-2028 » **55**

Oczekiwany kierunek zmiany liczby badań realizowanych w ramach biochemii klinicznej w Polsce w ciągu najbliższych trzech lat, 2026-2028 » **56**

Oczekiwany kierunek zmiany liczby badań realizowanych w ramach histologii i cytologii w Polsce w ciągu najbliższych trzech lat, 2026-2028 » **57**

Oczekiwany kierunek zmiany liczby badań realizowanych w ramach analizy parametrów krytycznych w Polsce w ciągu najbliższych trzech lat, 2026-2028 » **58**

Kierownicy laboratoriów spodziewają się dwukrotnie podobnych wzrostów w zakresie analizy parametrów krytycznych w porównaniu do całego rynku diagnostyki laboratoryjnej w Polsce. Na taką średnią niewątpliwie ma wpływ fakt rosnącej roli POCT i inwestycji w automatyzację/AI do szybkiego wykrywania wyników krytycznych. Badania te zwykle wykonywane są w miejscu udzielania świadczeń, w sytuacji nagłego pogorszenia zdrowia pacjenta, często u osób nieprzytomnych, np. w szpitalnych oddziałach ratunkowych czy oddziałach intensywnej terapii, kiedy czas na podjęcie decyzji medycznej jest kluczowy. Istotnym wydarzeniem w tym obszarze było uregulowanie kwestii badań w miejscu opieki nad pacjentem, zgodnie z rozporządzeniem z października 2023 r. (12-miesięczny okres dostosowawczy). » **58**

Oczekiwany kierunek zmiany liczby badań realizowanych w ramach diagnostyki (biologii) molekularnej, cytogenetyki i genetyki w Polsce w ciągu najbliższych trzech lat, 2026-2028 » **59**

Oczekiwany kierunek zmiany liczby badań realizowanych w ramach mikrobiologii klinicznej w Polsce w ciągu najbliższych trzech lat, 2026-2028 » **60**

Oczekiwany kierunek zmiany liczby badań realizowanych w ramach hematologii i koagulologii w Polsce w ciągu najbliższych trzech lat, 2026-2028 » **61**

Charakterystyka usługodawców na rynku diagnostyki laboratoryjnej w Polsce » 62

Liczba laboratoriów analitycznych w Polsce i dynamika (%), 2018-2025 » **63**

Liczba laboratoriów analitycznych w Polsce (%), według formy własności, 2022 i 2024-2025 » **63**

Liczba laboratoriów analitycznych w Polsce, według typu ze względu na lokalizację, 2022 i 2024-2025 » **64**

Liczba laboratoriów analitycznych w Polsce (%), według formy własności, 2025 » **64**

Liczba laboratoriów analitycznych w poszczególnych województwach w Polsce, 2018, 2020, 2022 i 2024-2025 » **65**

Liczba laboratoriów analitycznych w poszczególnych województwach w Polsce (%), według formy własności, 2025 » **66**

Liczba laboratoriów analitycznych w największych miastach w Polsce, 2024-2025 » **67**

Liczba mieszkańców przypadających na jedno laboratorium w największych miastach w Polsce, 2025 » **68**

Liczba laboratoriów analitycznych w największych miastach w Polsce (%), według formy własności, 2025 » **69**

Podstawowe dane dotyczące laboratoriów szpitalnych w Polsce, 2022 i 2024-2025 » **70**

Struktura rynku laboratoriów szpitalnych w Polsce (%), w podziale na laboratoria własne i outsourcingowe, 2022 i 2024-2025 » **70**

Struktura liczby laboratoriów szpitalnych w Polsce (%), według formy własności szpitala, 2025 » **71**

Struktura laboratoriów szpitalnych, w podziale na formę własności szpitala w Polsce, własne i outsourcing, 2025 » **71**

Struktura laboratoriów szpitalnych, w podziale na formę własności laboratorium w Polsce, własne i outsourcing, 2025 » **71**

Liczba laboratoriów szpitalnych własnych i outsourcingowych, według liczby łóżek i formy własności szpitala, 2025 » **72**

Odsetek laboratoriów szpitalnych własnych i outsourcingowych, według liczby łóżek i formy własności, 2025 » **72**

Liczba placówek prowadzonych na zasadzie outsourcingu przez wybrane największe sieci laboratoriów w Polsce, 2018, 2020, 2022 i 2024-2025 » **73**

Liczba laboratoriów szpitalnych prowadzonych na zasadzie outsourcingu w Polsce, według województw, 2022 i 2024-2025 » **74**

Struktura laboratoriów szpitalnych prowadzonych na zasadzie outsourcingu w Polsce (%), według województw, 2025 » **75**

Trzy najczęściej oferowane rodzaje badań laboratoryjnych w laboratoriach w Polsce, 2024-2025 » **76**

Główne potrzeby i wyzwania laboratoriów diagnostycznych w Polsce (%), 2025 » **76**

Główne potrzeby i wyzwania laboratoriów diagnostycznych w Polsce (%), według umiejscowienia laboratorium, 2025 » **77**

Odsetek laboratoriów diagnostycznych, które planują pozyskanie sprzętu do diagnostyki laboratoryjnej w najbliższych dwóch latach w Polsce (%), 2024-2025 » **78**

Plany laboratoriów diagnostycznych odnośnie pozyskania sprzętu na najbliższe dwa lata w Polsce (%), według segmentu, 2024-2025 » **78**

Główne źródła informacji o sprzęcie do diagnostyki laboratoryjnej dla laboratoriów diagnostycznych w Polsce (%), 2022 i 2024-2025 » **79**

Główne źródła informacji o sprzęcie do diagnostyki laboratoryjnej dla laboratoriów diagnostycznych w Polsce (%), 2025 » **80**

Najwięksi usługodawcy na rynku diagnostyki laboratoryjnej w Polsce » **81**

Liczba laboratoriów i punktów pobrań wybranych największych niepublicznych sieci laboratoriów w Polsce, 2025 » **82**

Liczba punktów pobrań przypadających na jedno laboratorium w wybranych największych sieciach laboratoriów diagnostycznych w Polsce, 2022, 2024-2025 » **82**

Ogólne informacje dotyczące działalności Grupy Diagnostyka w Polsce, 2025 » **83**

Liczba laboratoriów i punktów pobrań prowadzonych przez Grupę Diagnostyka w Polsce, 2018-2025 » **83**

Liczba laboratoriów i punktów pobrań prowadzonych przez Grupę Diagnostyka w Polsce, 2025 » **84**

Liczba laboratoriów oraz punktów pobrań prowadzonych przez Grupę Diagnostyka w Polsce, według województw, 2025 » **85**

Struktura laboratoriów prowadzonych przez Grupę Diagnostyka w Polsce (%), 2022, 2024-2025 » **85**

Skonsolidowane przychody i zysk netto Grupy Kapitałowej Diagnostyka (mln zł), 2018-I-III kw. 2025 » **86**

Struktura przychodów grupy Diagnostyka w Polsce, pod względem typu klienta, 2020-2025 » **86**

Wybrane przejęcia Grupy Diagnostyka w Polsce, 2023-2025 » **87**

Ogólne informacje dotyczące działalności Grupy Alab w Polsce, 2025 » **88**

Liczba laboratoriów i punktów pobrań prowadzonych przez Grupę Alab w Polsce, 2018-2025 » **88**

Liczba laboratoriów i punktów pobrań prowadzonych przez Grupę Alab w Polsce, 2025 » **89**

Liczba laboratoriów oraz punktów pobrań prowadzonych przez Grupę Alab w Polsce, według województw, 2025 » **89**

Struktura laboratoriów prowadzonych przez Grupę Alab w Polsce (%), 2022, 2024-2025 » **90**

Skonsolidowane przychody i zysk netto Grupy Kapitałowej Alab (mln zł), 2018-2024 » **90**

Ogólne informacje dotyczące działalności Synevo w Polsce, 2025 » **91**

Liczba laboratoriów i punktów pobrań prowadzonych przez Synevo w Polsce, 2018-2025 » **91**

Liczba laboratoriów oraz punktów pobrań prowadzonych przez Synevo w Polsce, według województw, 2025 » **92**

Struktura prowadzonych przez Synevo w Polsce (%), 2022, 2024-2025 » **92**

Przychody i wynik finansowy netto Synevo Sp. z o.o. (mln zł), 2018-2024 » **93**

Najwięksi dostawcy na rynku diagnostyki laboratoryjnej w Polsce » 94

Całkowita znajomość marek sprzętu stosowanego w diagnostyce laboratoryjnej w Polsce (%), 2025 » **95**

Całkowita znajomość marek odczynników stosowanych w diagnostyce laboratoryjnej w Polsce (%), 2025 » **95**

Korzystanie z marek sprzętu/analizatorów do diagnostyki laboratoryjnej w Polsce (%), według umiejscowienia laboratorium, 2025 » **96**

Korzystanie z marek analizatorów do biochemii klinicznej w Polsce (%), według umiejscowienia laboratorium, 2025 » **97**

Korzystanie z marek analizatorów do hematologii i koagulologii w Polsce (%), według umiejscowienia laboratorium, 2025 » **97**

Korzystanie z marek analizatorów do immunologii i immunochemii w Polsce (%), według umiejscowienia laboratorium, 2025 » **98**

Korzystanie z marek analizatorów do mikrobiologii klinicznej w Polsce (%), 2025 » **98**

Korzystanie z marek analizatorów do diagnostyki (biologii) molekularnej i cytogenetyki, genetyki przez laboratoria diagnostyczne w Polsce (%), 2025 » **99**

Korzystanie z marek odczynników do diagnostyki laboratoryjnej w Polsce (%), według umiejscowienia laboratorium, 2025 » **99**

Aneks » 101

Liczba (mln) i dynamika (%) badań laboratoryjnych wykonanych w POZ w Polsce, 2021-I poł. 2025 » **102**

Udział poszczególnych kategorii badań w całkowitej liczbie wykonywanych badań laboratoryjnych w POZ w Polsce (%), 2021-I poł. 2025 » **102**

Struktura liczby realizowanych badań laboratoryjnych w ramach kontraktu z NFZ w POZ w Polsce, 2021-I poł. 2025 » **103**

Liczba najczęściej wykonywanych badań laboratoryjnych w POZ w ramach kontraktu z NFZ w Polsce (mln badań), 2021-I poł. 2025 » **103**

Najczęściej wykonywane badania laboratoryjne w AOS w Polsce, 2025 » **104**

Najczęściej wykonywane badania laboratoryjne w opiece szpitalnej w Polsce, 2025 » **105**

Najczęściej wykonywane badania laboratoryjne w opiece psychiatrycznej, 2025 » **105**

Metodologia » 106

Spis grafik i tabel » 111

O PMR » 118

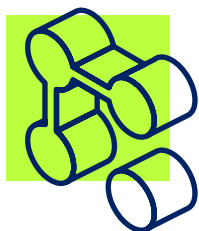
PMR MARKET EXPERTS

by Hume's

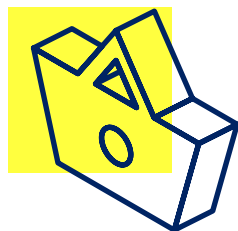
ROZUMIEMY, ŻE DANE TO NIE TYLKO LICZBY. TO FUNDAMENT DECYZJI, KTÓRE KSZTAŁTUJĄ PRZYSZŁOŚĆ TWOJEGO BIZNESU.

W PMR Market Experts od ponad 20 lat tworzymy cykliczne raporty branżowe, doskonaląc naszą wiedzę sektorową.

Nasze specjalizacje:



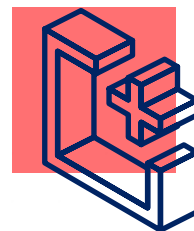
Digital & ICT



Retail



Pharma & Healthcare



Construction

Nasze raporty to coś więcej niż zestawienie faktów – **to rzetelna wiedza oparta na sprawdzonej metodologii**. Łączymy dane pierwotne i wtórne, własne algorytmy oraz modele ekonometryczne, by dostarczyć precyzyjnych informacji o rynku, jego wartościach, dynamice, segmentach i głównych graczach.

Jesteśmy częścią **Hume's Institute** – agencji badawczej 360° specjalizującej się w badaniach ilościowych i jakościowych, prognozowaniu oraz predykcjach rynkowych.

Doświadczenie w analizie i weryfikacji danych PMR Market Experts, unikatowe insights oraz sprawdzone prognozy dostarczane przez Hume's Institute dają realną wiedzę i przewagę naszym Klientom.

Z naszych usług skorzystało już ponad **600 klientów na całym świecie**. Przebadaliśmy ponad **5 000 marek**, działając na ponad **50 rynkach**. Zaufanie, jakim obdarzyli nas najwięksi gracze, potwierdza fakt, że współpracujemy z **70% firm z prestiżowej listy Fortune 500**.



tel.: +48 609 290 093
info@pmrcorporate.com
www.pmrmarketexperts.com



Królewska 57
30-081 Kraków
Poland