

# RYNEK SZPITALI PUBLICZNYCH I NIEPUBLICZNYCH W POLSCE

# 2025



Plany inwestycyjne  
i analiza porównawcza województw

# SPIS TREŚCI

<b>Streszczenie menadżerskie</b> .....	8
<b>Wielkość rynku szpitali publicznych i niepublicznych w Polsce w latach 2017-2024</b> .....	19
Ogółem .....	19
Według formy własności szpitali .....	21
Według wielkości szpitala .....	23
Według województw .....	23
<b>Główne trendy i kluczowe czynniki wpływające na rynek szpitali publicznych i niepublicznych w Polsce</b> .....	25
Czynniki makroekonomiczne i demograficzne .....	26
Ogólne perspektywy makroekonomiczne .....	26
Tempo wzrostu cen ogółem oraz cen usług szpitalnych .....	27
Sytuacja na polskim rynku pracy .....	28
Sytuacja materialna ludności .....	29
Sytuacja demograficzna .....	30
Wojna w Ukrainie i otoczenie geopolityczne .....	31
Czynniki popytowe .....	32
Dwóch na pięciu Polaków skorzystało z usług szpitalnych w 2024 r. ....	32
Mniej niż co 10 pacjent finansuje leczenie szpitalne ze środków prywatnych .....	34
Trzech na pięciu Polaków umiera z powodu choroby krążenia lub nowotworu .....	35
Rośnie udział cateringu w szpitalach w Polsce .....	41
Ponad połowa menadżerów szpitali obserwuje wzrost liczby pacjentów .....	42
Liczba realizowanych świadczeń szpitalnych rośnie .....	43
Rekordowo niska liczba urodzeń w Polsce .....	44

Czynniki podażowe.....	46
Dwucyfrowy wzrost nakładów NFZ na leczenie szpitalne w latach 2023-2024.....	46
Blisko trzy czwarte menadżerów spodziewa się pogorszenia finansowania ze strony NFZ.....	48
Rośnie liczba pracowników opieki zdrowotnej – wyższy przyrost niż w latach 2017-2022.....	49
Stabilna struktura rynku szpitali w Polsce.....	56
Ożywienie na rynku inwestycji szpitalnych.....	59
Indeks Koniunktury Szpitalnej PMR.....	61
Czynniki technologiczne.....	61
Cyfryzacja i automatyzacja pracy szpitali postępuje.....	62
Szpitale stawiają na rozwój metod leczenia.....	63
Czynniki prawne.....	64
Oczekiwane przez szpitale zmiany prawne.....	64
Krajowa Sieć Onkologiczna.....	65
Wsparcie zdrowia psychicznego.....	66
Krajowa Sieć Kardiologiczna.....	67
Odwrócona Piramida Świadczeń.....	67
<b>Krytyczne determinanty funkcjonowania szpitali w opinii kadry menadżerskiej.....</b>	<b>68</b>
Czynniki determinujące działanie.....	68
Czynniki rozwoju.....	69
Bariery rozwoju.....	70
Ocena efektywności działania szpitali.....	71
<b>Sytuacja finansowa szpitali.....</b>	<b>73</b>
Przychody i wynik finansowy netto szpitali w latach 2020-2023.....	73
Udział kontraktów z NFZ w przychodach z leczenia szpitalnego w latach 2021-2024.....	74
Zadłużenie szpitali rośnie.....	75
Sytuacja finansowa szpitali w 2024 r.....	76
Spodziewana sytuacja finansowa szpitali w 2025 r.....	77
<b>Inwestycje w infrastrukturę szpitalną.....</b>	<b>78</b>
Obiekty szpitalne powstałe w latach 2021-2024.....	78
Wydatki na wyroby medyczne.....	78
Rodzaje planowanych inwestycji 2025-2027.....	79
Źródła finansowania inwestycji.....	80
Budowa szpitali publicznych i niepublicznych w latach 2025-2030.....	82
Powstawanie nowych oddziałów w szpitalach w latach 2025-2027.....	82
Prawdopodobieństwo pojawienia się nowych operatorów szpitali.....	83
Planowany zakup sprzętu w latach 2025-2027.....	83

<b>Analiza rynku szpitali: liczba placówek i łóżek</b> .....	85
Struktura rynku według formy własności.....	85
Największe szpitale.....	86
Szpitale publiczne.....	87
Szpitale prywatne.....	88
Szpitale z udziałem SP lub JST.....	89
<b>Analiza rynku szpitali: wartość kontraktów z NFZ na leczenie szpitalne</b> .....	91
Struktura rynku według formy własności.....	91
Najwięksi kontraktobiorcy.....	93
Szpitale publiczne.....	93
Szpitale prywatne.....	94
Szpitale z udziałem SP lub JST.....	95
<b>Analiza rynku szpitali: wartość i liczba hospitalizacji w ramach JGP</b> .....	97
Wartość.....	97
Liczba.....	99
Średni koszt.....	101
<b>Analiza rynku szpitali: specjalizacje</b> .....	104
Struktura oddziałowa według formy własności szpitala.....	104
Najczęściej występujące specjalizacje według liczby łóżek.....	107
Szpitale publiczne.....	107
Szpitale prywatne.....	108
Szpitale z udziałem SP lub JST.....	108
Najlepiej i najgorzej rozwijające się specjalizacje w szpitalnym sektorze prywatnym w 2024 r.....	109
Najbardziej perspektywiczne specjalizacje w latach 2025-2027.....	111
Najmniej perspektywiczne specjalizacje w latach 2025-2027.....	112
<b>Aneks</b> .....	114
Analiza rynku szpitali: wartość hospitalizacji w ramach JGP.....	114
Struktura według województw.....	114
Struktura według kodów produktów w ramach wybranych grup JGP.....	115
Analiza rynku szpitali według województw.....	116
Liczba szpitali i liczba łóżek.....	116
Struktura własnościowa.....	120
Najwięksi gracze: liczba łóżek.....	126
Nasycenie łózkami.....	128
Najczęściej występujące specjalizacje.....	129
Kontrakty z NFZ na leczenie szpitalne.....	130
Najwięksi gracze: kontrakty z NFZ na leczenie szpitalne.....	133

Analiza rynku szpitali według wybranych miast.....	135
Liczba szpitali i liczba łóżek.....	135
Struktura własnościowa.....	137
Nasycenie łózkami.....	139
Najczęściej występujące specjalizacje.....	140
<b>Metodologia opracowania raportu .....</b>	<b>142</b>
<b>Spis grafik.....</b>	<b>150</b>
<b>Spis tabel.....</b>	<b>155</b>
<b>O PMR.....</b>	<b>158</b>

## SPIS GRAFIK

1. Liczba i dynamika (%) liczby szpitali w Polsce, 2017-2024.....	20
2. Liczba i dynamika (%) unikalnych przedsiębiorstw prowadzących szpitale w Polsce, 2017-2024.....	20
3. Liczba (tys.) i dynamika (%) liczby łóżek w szpitalach w Polsce, 2017-2024.....	20
4. Podstawowe informacje dotyczące rynku szpitali w Polsce, według formy własności podmiotów, 2024.....	21
5. Liczba unikalnych NIP szpitali publicznych i niepublicznych w Polsce, 2017-2024.....	22
6. Liczba mieszkańców przypadających na jedno łóżko szpitalne w szpitalach publicznych i niepublicznych w Polsce (tys.), 2018-2024.....	22
7. Struktura liczby szpitali w Polsce, według wielkości szpitali, 2024.....	23
8. Struktura liczby łóżek w szpitalach w Polsce, według wielkości szpitali, 2024.....	23
9. Kluczowe informacje dotyczące szpitali w poszczególnych województwach w Polsce, 2024.....	24
10. Prognoza PMR: PKB per capita oraz realna dynamika PKB w Polsce, 2021-2030.....	26
11. Prognoza PMR: Wskaźnik CPI oraz cen usług szpitalnych w Polsce (% , r/r), 2021-2030.....	28
12. Prognoza PMR: Średnioroczna stopa bezrobocia BAEL oraz realna dynamika przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w Polsce, 2021-2030.....	29
13. Prognoza PMR: Realna dynamika dochodu rozporządzalnego gospodarstw domowych w Polsce oraz konsumpcji prywatnej (% , r/r), 2021-2030.....	30
14. Odsetek Polaków deklarujących korzystanie z usług szpitalnych w Polsce (%), z uwzględnieniem SOR, 2023-2024.....	33
15. Odsetek Polaków deklarujących korzystanie z usług szpitalnych w Polsce (%), bez SOR, 2023-2024.....	34
16. Źródła finansowania usług szpitalnych przez Polaków deklarujących korzystanie z nich w Polsce (%), 2023-2024.....	35
17. Źródła finansowania usług szpitalnych przez Polaków deklarujących korzystanie z nich w Polsce (%), według rodzaju usług, 2024.....	35
18. Główne przyczyny zgonów w Polsce (%), 2022.....	36

19. Struktura zgonów z powodu chorób układu sercowo-naczyniowego w Polsce (%), 2022 .....	37
20. Liczba zachorowań na nowotwory złośliwe w Polsce, 2016-2021 .....	38
21. Liczba wydanych kart DiLO w Polsce, 2020-2024 .....	38
22. Choroby najczęściej współwystępujące z otyłością w Polsce (%), 2023 .....	40
23. Forma przygotowywania posiłków w szpitalach w Polsce (%), według typu własności szpitala, 2024 .....	42
24. Zmiana liczby pacjentów hospitalizowanych w szpitalach w Polsce w 2024 r. w porównaniu do 2023 r. (%), według typu własności szpitala, 2024 .....	42
25. Liczba pacjentów (mln) i ich dynamika (%) w leczeniu szpitalnym w ramach NFZ w Polsce, 2019-2023 .....	43
26. Liczba hospitalizacji zrealizowanych w zakresie leczenia szpitalnego w ramach NFZ w Polsce (mln), 2019-2023 .....	43
27. Liczba zrealizowanych świadczeń opieki zdrowotnej w ramach sieci szpitali (PSZ) w Polsce (mln), według rodzaju świadczeń, 2019-2023 .....	44
28. Dynamika liczby zrealizowanych świadczeń opieki zdrowotnej w ramach sieci szpitali (PSZ) w Polsce (%), według rodzaju świadczeń, 2020-2023 .....	44
29. Prognoza PMR: Liczba urodzeń żywych (tys.) w Polsce i jej dynamika (% r/r), 2020-2029 .....	45
30. Prognoza PMR: Liczba dzieci w wieku do 3 lat (tys.) w Polsce i jej dynamika (% r/r), 2020-2029 .....	45
31. Prognoza PMR: Liczba dzieci w wieku od 4 do 6 lat (tys.) w Polsce i jej dynamika (% r/r), 2020-2029 .....	45
32. Prognoza PMR: Liczba dzieci w wieku od 7 do 12 lat (tys.) w Polsce i jej dynamika (% r/r), 2020-2029 .....	46
33. Wydatki NFZ na leczenie szpitalne w Polsce (mld zł) i dynamika (%), 2019-2024 .....	47
34. Wartość (mln zł) zrealizowanych świadczeń opieki zdrowotnej w ramach sieci szpitali (PSZ) w Polsce, według rodzaju świadczeń, 2019-2023 .....	47
35. Dynamika wartości zrealizowanych świadczeń opieki zdrowotnej w ramach sieci szpitali (PSZ) w Polsce (%), według rodzaju świadczeń, 2020-2023 .....	48
36. Opinie na temat stwierdzenia, czy w najbliższych trzech latach pogorszy się finansowanie leczenia szpitalnego ze strony NFZ (%), 2023-2024 .....	48
37. Opinie na temat możliwości uzyskania finansowania z NFZ przez szpitale niepubliczne w Polsce (%), 2020, 2023-2024 .....	49
38. Liczba pracowników medycznych posiadających prawo wykonywania zawodu w Polsce, 2020-2022 .....	50
39. Prognoza PMR: Liczba pracowników opieki zdrowotnej (lekarzy, stomatologów, pielęgniarek i położnych) w Polsce 2020-2029 .....	51
40. Liczba lekarzy posiadających prawo wykonywania zawodu w Polsce i dynamika (%), 2019-2022 .....	52
41. Liczba lekarzy wykonujących zawód w Polsce, według województw, 2024 .....	53
42. Liczba lekarzy dentyków wykonujących zawód w Polsce, według województw, 2024 .....	54
43. Liczba lekarzy specjalistów w Polsce według województw, 2020-2022 .....	55

44. Liczba pracowników medycznych w Polsce (tys.), realizujących świadczenia w ramach NFZ, 2021-2022 .....	56
45. Stopień koncentracji 20 największych szpitali w liczbie łóżek i wartości kontraktu NFZ na leczenie szpitalne na rynku szpitali w Polsce (%), według formy własności, 2024 .....	57
46. Stopień koncentracji 20 największych szpitali publicznych w liczbie łóżek i wartości kontraktu NFZ na leczenie szpitalne na rynku szpitali publicznych w Polsce (%), 2024 .....	57
47. Stopień koncentracji 20 największych szpitali prywatnych w liczbie łóżek i wartości kontraktu NFZ na leczenie szpitalne na rynku szpitali prywatnych w Polsce (%), 2024 .....	57
48. Stopień koncentracji 20 największych szpitali przekształconych w liczbie łóżek i wartości kontraktu NFZ na leczenie szpitalne na rynku szpitali przekształconych w Polsce (%), 2024 .....	58
49. Opinie na temat trendu: W ciągu najbliższych trzech lat w Polsce mniejsze szpitale będą przejmowane przez większe podmioty (%), 2023-2024 .....	59
50. Opinie na temat trendu: W ciągu najbliższych trzech lat w Polsce mniejsze szpitale będą przejmowane przez większe podmioty (%), według typu własności szpitala, grudzień 2024 .....	59
51. Indeks Koniunktury Szpitalnej PMR w Polsce, według typu własności szpitala, 2012-2024 .....	61
52. Wdrożenie nowych technologii w szpitalach w Polsce (%), grudzień 2024 .....	63
53. Najbardziej pożądane zmiany prawne dla sektora szpitali w Polsce, według typu własności szpitala, 2024 .....	65
54. Krytyczne czynniki determinujące działanie szpitali w 2024 r. w Polsce (%), według typu własności szpitala, grudzień 2024 .....	68
55. Krytyczne czynniki determinujące działanie szpitali w 2025 r. w Polsce (%), według typu własności szpitala, grudzień 2024 .....	69
56. Najważniejsze czynniki rozwoju szpitali w Polsce (%), według typu własności szpitala, 2025 .....	70
57. Największe bariery rozwoju dla szpitali w Polsce (%), według typu własności szpitala, 2025 .....	71
58. Opinie menadżerów szpitali na temat wybranych tez dotyczących działalności placówek w Polsce, grudzień 2024 .....	72
59. Przychody szpitali prywatnych w Polsce (%), według źródła finansowania, 2016-2022 .....	75
60. Zysk/strata netto w samorządowych samodzielnych zakładach opieki zdrowotnej w Polsce (mln zł), 2013-2023 .....	76
61. Zadłużenie wymagalne SP ZOZ w Polsce (mln zł) i jego dynamika (%), 2013-II kw. 2024 .....	76
62. Ocena obecnej sytuacji finansowej szpitala w Polsce w porównaniu z rokiem ubiegłym (%), według typu własności szpitala, grudzień 2024 .....	77
63. Prognoza sytuacji finansowej szpitala w Polsce w nadchodzącym roku (%), według typu własności szpitala, grudzień 2024 .....	77
64. Średni udział wydatków na wyroby medyczne w wydatkach ogółem w szpitalach w Polsce, 2017-2024 .....	79
65. Plany inwestycyjne szpitali na lata 2025-2027 w Polsce (%), według typu własności szpitala, grudzień 2024 .....	80
66. Główne źródła finansowania inwestycji w szpitalach w Polsce (%), 2025-2027 .....	81
67. Opinie na temat trendu: W latach 2025-2027 na rynku w Polsce pojawią się nowi, znaczący operatorzy szpitali (%), grudzień 2024 .....	83

68. Odsetek szpitali, które planują zakup sprzętu medycznego w Polsce (%), według rodzaju sprzętu, 2025-2027 .....	84
69. Kluczowe informacje dotyczące liczby łóżek na oddziałach szpitalnych w Polsce, według formy własności podmiotów, 2024 .....	86
70. Struktura liczby placówek i liczby łóżek w szpitalach w Polsce (%), według formy własności, 2024 .....	86
71. Kluczowe informacje dotyczące kontraktów NFZ na leczenie szpitalne w Polsce, według formy własności podmiotów, 2024 .....	92
72. Struktura wartości kontraktów z NFZ na leczenie szpitalne w Polsce (%), według formy własności placówek, 2023-2024 .....	92
73. Udział kontraktów szpitali publicznych i niepublicznych w całkowitych wydatkach NFZ na leczenie szpitalne w Polsce (%), 2014-2024 .....	93
74. 20 specjalizacji z najwyższą liczbą łóżek w Polsce, według formy własności, 2024 .....	106
75. Struktura liczby łóżek na oddziałach szpitalnych w Polsce (%), według specjalizacji, 2023-2024 .....	107
76. Najczęściej występujące specjalizacje w szpitalach publicznych w Polsce, według liczby łóżek, 2022-2024 .....	107
77. Najczęściej występujące specjalizacje w szpitalach prywatnych w Polsce, według liczby łóżek, 2022-2024 .....	108
78. Najczęściej występujące specjalizacje w szpitalach działających w formie spółek z udziałem SP lub JST w Polsce, według liczby łóżek, 2022-2024 .....	108
79. Specjalizacje, które odnotowały największy wzrost liczby procedur w sektorze prywatnym w stosunku do 2023 r. w szpitalach Polsce (%), 2024 .....	109
80. Odsetek szpitali wskazujących na brak specjalizacji, które odnotowały największy wzrost liczby procedur w sektorze prywatnym w szpitalach Polsce (%), 2023-2024 .....	110
81. Specjalizacje, które mają szanse na największy rozwój w sektorze publicznym w ciągu najbliższych 3 lat w Polsce (%), grudzień 2024 .....	111
82. Specjalizacje, które mają szanse na największy rozwój w sektorze prywatnym w ciągu najbliższych 3 lat w Polsce (%), grudzień 2024 .....	112
83. Specjalizacje, które mają najmniejsze szanse na rozwój w sektorze publicznym w ciągu najbliższych 3 lat w Polsce (%), grudzień 2024 .....	112
84. Specjalizacje, które mają najmniejsze szanse na rozwój w sektorze prywatnym w ciągu najbliższych 3 lat w Polsce (%), grudzień 2024 .....	113
85. Liczba szpitali w poszczególnych województwach Polsce, 2024 .....	117
86. Struktura liczby szpitali w poszczególnych województwach w Polsce (%), według wielkości, 2024 .....	118
87. Liczba łóżek w szpitalach w poszczególnych województwach Polsce, 2024 .....	119
88. Struktura liczby łóżek w poszczególnych województwach w Polsce (%), według wielkości szpitala, 2024 .....	120
89. Liczba szpitali w poszczególnych województwach w Polsce (%), według formy własności, 2024 .....	121

90. Struktura liczby szpitali w poszczególnych województwach w Polsce (%), według formy własności, 2024 .....	123
91. Struktura liczby łóżek szpitalnych w poszczególnych województwach w Polsce (%), według formy własności, 2024 .....	125
92. Kluczowe informacje dotyczące kontraktów NFZ na leczenie szpitalne w Polsce (mln zł), według województw i formy własności, 2024 .....	131
93. Struktura wartości kontraktów NFZ na leczenie szpitalne w poszczególnych województwach w Polsce (%), według formy własności, 2024 .....	132
94. Struktura liczby szpitali w miastach z najwyższą liczbą szpitali w Polsce (%), według wielkości, 2024 .....	136
95. Struktura liczby łóżek w miastach z najwyższą liczbą szpitali w Polsce (%), według wielkości szpitala, 2024 .....	137
96. Struktura liczby szpitali w miastach z najwyższą liczbą szpitali w Polsce, według formy własności, 2024 .....	138
97. Liczba łóżek szpitalnych w miastach z najwyższą liczbą szpitali w Polsce, według formy własności, 2024 .....	139

## SPIS TABEL

1. Podstawowe informacje dotyczące rynku szpitali w Polsce, według formy własności podmiotów, 2024 .....	21
2. Główne czynniki i trendy wpływające na rynek szpitali publicznych i niepublicznych w Polsce, 2021-2030 .....	25
3. Prognoza PMR: Wpływ czynników makroekonomicznych i demograficznych na rynek szpitali w Polsce, 2021-2030 .....	26
4. Prognoza PMR: Liczba rezydentów w Polsce, udziały poszczególnych grup demograficznych oraz liczba rezydentów wraz z uchodźcami z Ukrainy, 2021-2030 .....	31
5. Prognoza PMR: Wpływ czynników popytowych na wartość rynku szpitali publicznych i niepublicznych w Polsce, 2021-2030 .....	32
6. Polacy deklarujący korzystanie w 2024 r. z usług szpitalnych w Polsce (%), według rodzaju usług, styczeń 2025 .....	34
7. Współczynniki rzeczywiste i standaryzowane najczęstszych przyczyn hospitalizacji z powodu chorób układu sercowo-naczyniowego w Polsce, według płci, 2021 .....	36
8. Udział dzieci z nadwagą lub otyłością w Polsce (%), 2002, 2007, 2012, 2017 i 2022 .....	40
9. Prognoza PMR: Wpływ czynników podażowych na wartość rynku szpitali publicznych i niepublicznych w Polsce, 2021-2030 .....	46
10. Liczba pracowników medycznych pracujących z pacjentem w Polsce według województwa, 2022 .....	50
11. Liczba lekarzy w Polsce, według rodzaju prawa wykonywania zawodu, marzec 2024 .....	52
12. Liczba lekarzy dentyków w Polsce, według rodzaju prawa wykonywania zawodu, marzec 2024 .....	53
13. Wybrane przejęcia w segmencie szpitalnym w Polsce, 2023- styczeń 2025 .....	58
14. Prognoza PMR: Wpływ czynników technologicznych na wartość rynku szpitali publicznych i niepublicznych w Polsce, 2021-2030 .....	61
15. Etap wdrożenia poszczególnych rozwiązań celem cyfryzacji i automatyzacji pracy w szpitalach w Polsce (%), według typu własności szpitala, grudzień 2024 .....	62

16. Planowanie wdrożenia innowacji w latach 2025-2027 w szpitalach w Polsce (%), według typu własności szpitala, grudzień 2024.....	64
17. Prognoza PMR: Wpływ czynników prawnych na wartość rynku szpitali publicznych i niepublicznych w Polsce, 2021-2030.....	64
18. Średnie przychody podmiotów leczniczych prowadzących szpitale w Polsce, według form własności (mln zł), 2020-2023.....	74
19. Średnie wyniki netto podmiotów leczniczych prowadzących szpitale w Polsce, według form własności (mln zł), 2020-2023.....	74
20. Estymowany udział kontraktów z NFZ w przychodach z leczenia szpitalnego podmiotów prowadzących szpitale w Polsce (%), w podziale na szpitale publiczne/przekształcone i prywatne, 2021-2024.....	75
21. Przykładowa liczba łóżek w planowanych oddziałach w szpitalach w Polsce (szt.), 2025-2027.....	82
22. 20 największych szpitali publicznych w Polsce, pod względem liczby łóżek, 2024.....	87
23. 20 największych szpitali prywatnych w Polsce, pod względem liczby łóżek, 2024.....	88
24. Wybrani najwięksi prywatni operatorzy szpitali w Polsce, pod względem liczby łóżek i placówek, 2024.....	89
25. 20 największych szpitali z udziałem SP lub JST w Polsce, pod względem liczby łóżek, 2024.....	90
26. 20 największych podmiotów prowadzących szpital publiczny w Polsce, pod względem wartości kontraktu z NFZ na leczenie szpitalne (mln zł), 2024.....	94
27. 20 największych podmiotów prowadzących szpital prywatny w Polsce, pod względem wartości kontraktu z NFZ na leczenie szpitalne (mln zł), 2024.....	95
28. 20 największych podmiotów prowadzących szpitale w formie spółki z udziałem SP lub JST w Polsce, pod względem wartości kontraktu z NFZ na leczenie szpitalne (mln zł), 2024.....	96
29. Wartość zrealizowanych hospitalizacji (mln zł) w Polsce, według głównych sekcji JGP, 2021 – I-III kw. 2024.....	98
30. Dynamika wartości zrealizowanych hospitalizacji (%) w Polsce, według głównych sekcji JGP, 2021 – I-III kw. 2024.....	99
31. Liczba zrealizowanych hospitalizacji w Polsce, według głównych sekcji JGP, 2021 – I-III kw. 2024.....	100
32. Dynamika liczby zrealizowanych hospitalizacji (%) w Polsce, według głównych sekcji JGP, 2021 – I-III kw. 2024.....	101
33. Średni koszt zrealizowanych hospitalizacji w Polsce (zł), według głównych sekcji JGP, 2021 – I-III kw. 2024.....	102
34. Dynamika średniego kosztu zrealizowanych hospitalizacji (%) w Polsce, według głównych sekcji JGP, 2021 – I-III kw. 2024.....	103
35. 20 specjalizacji z najwyższą liczbą łóżek w Polsce, według liczby łóżek i ich dynamiki (%), 2022-2024.....	105
36. Wartość zrealizowanych hospitalizacji w ramach JGP (mln zł) w Polsce, według województw, 2021– I-III kw. 2024.....	114
37. 25 grup JGP o najwyższej wartości zrealizowanych hospitalizacji w Polsce (mln zł), 2021– I-III kw. 2024.....	115

38. Udział poszczególnych województw w liczbie szpitali w Polsce (%), według formy własności, 2024 .....	122
39. Liczba łóżek szpitalnych w poszczególnych województwach w Polsce, według formy własności, 2024 .....	124
40. Udział poszczególnych województw w liczbie łóżek szpitalnych w Polsce (%), według formy własności, 2024 .....	124
41. Największe szpitale publiczne pod względem liczby łóżek w poszczególnych województwach w Polsce, 2024 .....	126
42. Największe szpitale prywatne pod względem liczby łóżek w poszczególnych województwach w Polsce, 2024 .....	127
43. Największe szpitale z udziałem SP lub JST pod względem liczby łóżek w poszczególnych województwach w Polsce, 2024 .....	127
44. Liczba mieszkańców przypadających na jedno łóżko szpitalne w poszczególnych województwach w Polsce, według formy własności, 2024 .....	128
45. 20 specjalizacji z najwyższą liczbą łóżek w Polsce, według województw, część 1, 2024 .....	129
46. 20 specjalizacji z najwyższą liczbą łóżek w Polsce, według województw, część 2, 2024 .....	130
47. Największe podmioty prowadzące szpitale publiczne w Polsce pod względem wartości kontraktu z NFZ na leczenie szpitalne w poszczególnych województwach (mln zł), 2024 .....	133
48. Największe podmioty prowadzące szpitale prywatne w Polsce pod względem wartości kontraktu z NFZ na leczenie szpitalne w poszczególnych województwach (mln zł), 2024 .....	134
49. Największe podmioty prowadzące szpitale w formie spółki z udziałem SP lub JST w Polsce pod względem wartości kontraktu z NFZ na leczenie szpitalne w poszczególnych województwach (mln zł), 2024 .....	134
50. Kluczowe informacje dotyczące szpitali w miastach z najwyższą liczbą szpitali w Polsce, 2024 .....	136
51. Liczba mieszkańców przypadających na jedno łóżko szpitalne w miastach z najwyższą liczbą szpitali w Polsce, według formy własności, 2024 .....	140
52. 20 najbardziej popularnych specjalizacji pod względem liczby łóżek w miastach z najwyższą liczbą szpitali w Polsce, 2024 .....	140



PMR | MARKET EXPERTS

## PMR jest jedną z wiodących firm badawczo-konsultingowych w Polsce.

Jako eksperci w zakresie **doradztwa i konsultingu**, specjalizujemy się w zapewnianiu **rozwiązań biznesowych** dla różnych branż i przedsiębiorstw. Nasze usługi obejmują szereg obszarów, w tym **analizę rynkową, strategię biznesową, marketing i sprzedaż, finanse** oraz **zarządzanie projektami**, a proponowane koncepcje są zawsze dostosowywane do **indywidualnych** potrzeb i wymagań klienta.

Dostarczamy **unikalne badania** rynków nie tylko w **Europie**, ale także na **świecie** wraz z prognozami rozwoju w obszarach ekonomicznym, technologicznym i społecznym. W naszej pracy krzyżujemy dane ze źródeł pierwotnych i wtórnych, co w powiązaniu z ponad **25-letnim doświadczeniem**, umożliwia osiągnięcie **bardzo dużej precyzji wyników**. Identyfikujemy także główne tendencje oraz wydarzenia powodujące zmiany na rynku w krótkim i długim okresie.

Oferujemy również **raporty branżowe** dotyczące rynków w Polsce oraz krajach Europy. Naszą specjalnością w tym obszarze są sektory **handlu detalicznego, IT i telekomunikacji, budownictwa** oraz **farmaceutyczno-medyczne**.



Od lat zajmujemy się **koordynacją i realizacją badań terenowych w całej Europie** oraz przeprowadzaniem badań B2B wykonywanych technikami CATI oraz TDI. Jesteśmy członkiem **ESOMAR-u** (Europejskiego Stowarzyszenia Profesjonalistów ds. Badań Opinii i Marketingowych), którego misją jest podnoszenie **standardów jakościowych** oraz **etycznych badań** opinii publicznej i badań rynkowych.



**Multidyscyplinarny zespół PMR** składa się z doświadczonych **konsultantów biznesowych, badaczy** jakościowych i ilościowych, **ekonomistów, ekonometryków** oraz **socjologów**, którzy posiadają niezbędne **umiejętności i wiedzę**, aby pomóc naszym klientom w osiągnięciu **sukcesu** w konkurencyjnym świecie biznesu.

## PMR oferuje:

### KONSULTING I DORADZTWO



- Strategia rozwoju
- Marketing i sprzedaż
- Fuzje, przejęcia i PMI
- Due diligence

### KONWERSJA CYFROWA



- Strategia cyfrowa
- Transformacja cyfrowa

### BADANIA MARKETINGOWE



- Badania ankietowe
- Wywiady jakościowe
- Badania terenowe (fieldwork)

### WIEDZA O RYNKACH



- Raporty branżowe
- Insighty branżowe
- Badania rynku na zlecenie



ICT



CONSTRUCTION



PHARMA



RETAIL

# Raporty PMR



... oraz wiele innych na: [www.mypmr.pro](http://www.mypmr.pro)

PMR Ltd. Sp. z o.o.

ul. Królewska 57  
30-081 Kraków, Polska  
NIP: 676-20-95-189  
Tel. +48 609 290 093

e-mail: [info@pmrcorporate.com](mailto:info@pmrcorporate.com)  
[www.pmrmarketexperts.com](http://www.pmrmarketexperts.com)  
[www.mypmr.pro](http://www.mypmr.pro)  
[linkedin.com/company/pmr](https://linkedin.com/company/pmr)