

# ANALIZA INFRASTRUKTURY SZPITALNEJ I PLANY INWESTYCYJNE NA LATA 2025-2030



Rynek szpitali publicznych i niepublicznych  
w Polsce 2025

# SPIS TREŚCI

<b>Streszczenie menadżerskie</b> .....	6
<b>Wielkość rynku szpitali publicznych i niepublicznych w Polsce w latach 2017-2024</b> .....	12
Ogółem .....	12
Według formy własności szpitali .....	14
Według wielkości szpitala .....	16
Według województw .....	16
<b>Czynniki podażowe</b> .....	18
Dwucyfrowy wzrost nakładów NFZ na leczenie szpitalne w latach 2023-2024 .....	18
Blisko trzy czwarte menadżerów spodziewa się pogorszenia finansowania ze strony NFZ .....	20
Rośnie liczba pracowników opieki zdrowotnej – wyższy przyrost niż w latach 2017-2022 .....	21
Liczba lekarzy .....	24
Liczba pracowników w ramach NFZ .....	27
Stabilna struktura rynku szpitali w Polsce .....	28
Ożywienie na rynku inwestycji szpitalnych .....	31
Indeks Koniunktury Szpitalnej PMR .....	33
<b>Inwestycje w infrastrukturę szpitalną</b> .....	34
Obiekty szpitalne powstałe w latach 2021-2024 .....	34
Wydatki na wyroby medyczne .....	34
Rodzaje planowanych inwestycji 2025-2027 .....	35
Źródła finansowania inwestycji .....	36

Budowa szpitali publicznych i niepublicznych w latach 2025-2030.....	38
Powstawanie nowych oddziałów w szpitalach w latach 2025-2027 .....	38
Prawdopodobieństwo pojawienia się nowych operatorów szpitali.....	39
Planowany zakup sprzętu w latach 2025-2027.....	39
<b>Metodologia opracowania raportu .....</b>	<b>41</b>
<b>Spis grafik.....</b>	<b>49</b>
<b>Spis tabel.....</b>	<b>51</b>
<b>O PMR.....</b>	<b>52</b>

## SPIS GRAFIK

1. Liczba i dynamika (%) liczby szpitali w Polsce, 2017-2024.....	13
2. Liczba i dynamika (%) unikalnych przedsiębiorstw prowadzących szpitale w Polsce, 2017-2024.....	13
3. Liczba (tys.) i dynamika (%) liczby łóżek w szpitalach w Polsce, 2017-2024.....	13
4. Podstawowe informacje dotyczące rynku szpitali w Polsce, według formy własności podmiotów, 2024.....	14
5. Liczba unikalnych NIP szpitali publicznych i niepublicznych w Polsce, 2017-2024.....	15
6. Liczba mieszkańców przypadających na jedno łóżko szpitalne w szpitalach publicznych i niepublicznych w Polsce (tys.), 2018-2024.....	15
7. Struktura liczby szpitali w Polsce, według wielkości szpitali, 2024.....	16
8. Struktura liczby łóżek w szpitalach w Polsce, według wielkości szpitali, 2024.....	16
9. Kluczowe informacje dotyczące szpitali w poszczególnych województwach w Polsce, 2024.....	17
10. Wydatki NFZ na leczenie szpitalne w Polsce (mld zł) i dynamika (%), 2019-2024.....	19
11. Wartość (mln zł) zrealizowanych świadczeń opieki zdrowotnej w ramach sieci szpitali (PSZ) w Polsce, według rodzaju świadczeń, 2019-2023.....	19
12. Dynamika wartości zrealizowanych świadczeń opieki zdrowotnej w ramach sieci szpitali (PSZ) w Polsce (%), według rodzaju świadczeń, 2020-2023.....	20
13. Opinie na temat stwierdzenia, czy w najbliższych trzech latach pogorszy się finansowanie leczenia szpitalnego ze strony NFZ (%), 2023-2024.....	20
14. Opinie na temat możliwości uzyskania finansowania z NFZ przez szpitale niepubliczne w Polsce (%), 2020, 2023-2024.....	21
15. Liczba pracowników medycznych posiadających prawo wykonywania zawodu w Polsce, 2020-2022.....	22
16. Prognoza PMR: Liczba pracowników opieki zdrowotnej (lekarzy, stomatologów, pielęgniarek i położnych) w Polsce 2020-2029.....	23
17. Liczba lekarzy posiadających prawo wykonywania zawodu w Polsce i dynamika (%), 2019-2022.....	24

18. Liczba lekarzy wykonujących zawód w Polsce, według województw, 2024.....	25
19. Liczba lekarzy dentystów wykonujących zawód w Polsce, według województw, 2024.....	26
20. Liczba lekarzy specjalistów w Polsce według województw, 2020-2022.....	27
21. Liczba pracowników medycznych w Polsce (tys.), realizujących świadczenia w ramach NFZ, 2021-2022.....	28
22. Stopień koncentracji 20 największych szpitali w liczbie łóżek i wartości kontraktu NFZ na leczenie szpitalne na rynku szpitali w Polsce (%), według formy własności, 2024.....	29
23. Stopień koncentracji 20 największych szpitali publicznych w liczbie łóżek i wartości kontraktu NFZ na leczenie szpitalne na rynku szpitali publicznych w Polsce (%), 2024.....	29
24. Stopień koncentracji 20 największych szpitali prywatnych w liczbie łóżek i wartości kontraktu NFZ na leczenie szpitalne na rynku szpitali prywatnych w Polsce (%), 2024.....	29
25. Stopień koncentracji 20 największych szpitali przekształconych w liczbie łóżek i wartości kontraktu NFZ na leczenie szpitalne na rynku szpitali przekształconych w Polsce (%), 2024.....	30
26. Opinie na temat trendu: W ciągu najbliższych trzech lat w Polsce mniejsze szpitale będą przejmowane przez większe podmioty (%), 2023-2024.....	31
27. Opinie na temat trendu: W ciągu najbliższych trzech lat w Polsce mniejsze szpitale będą przejmowane przez większe podmioty (%), według typu własności szpitala, grudzień 2024.....	31
28. Indeks Koniunktury Szpitalnej PMR w Polsce, według typu własności szpitala, 2012-2024.....	33
29. Średni udział wydatków na wyroby medyczne w wydatkach ogółem w szpitalach w Polsce, 2017-2024.....	35
30. Plany inwestycyjne szpitali na lata 2025-2027 w Polsce (%), według typu własności szpitala, grudzień 2024.....	36
31. Główne źródła finansowania inwestycji w szpitalach w Polsce (%), 2025-2027.....	37
32. Opinie na temat trendu: W latach 2025-2027 na rynku w Polsce pojawią się nowi, znaczący operatorzy szpitali (%), grudzień 2024.....	39
33. Odsetek szpitali, które planują zakup sprzętu medycznego w Polsce (%), według rodzaju sprzętu, 2025-2027.....	40

## SPIS TABEL

---

1. Prognoza PMR: Wpływ czynników podażowych na wartość rynku szpitali publicznych i niepublicznych w Polsce, 2021-2030 .....	18
2. Liczba pracowników medycznych pracujących z pacjentem w Polsce według województwa, 2022 .....	22
3. Liczba lekarzy w Polsce, według rodzaju prawa wykonywania zawodu, marzec 2024 .....	24
4. Liczba lekarzy dentyistów w Polsce, według rodzaju prawa wykonywania zawodu, marzec 2024 .....	25
5. Wybrane przejęcia w segmencie szpitalnym w Polsce, 2023- styczeń 2025 .....	30
6. Przykładowa liczba łóżek w planowanych oddziałach w szpitalach w Polsce (szt.), 2025-2027 .....	38



PMR

MARKET  
EXPERTS

## PMR jest jedną z wiodących firm badawczo-konsultingowych w Polsce.

Jako eksperci w zakresie **doradztwa i konsultingu**, specjalizujemy się w zapewnianiu **rozwiązań biznesowych** dla różnych branż i przedsiębiorstw. Nasze usługi obejmują szereg obszarów, w tym **analizę rynkową, strategię biznesową, marketing i sprzedaż, finanse** oraz **zarządzanie projektami**, a proponowane koncepcje są zawsze dostosowywane do **indywidualnych** potrzeb i wymagań klienta.

Dostarczamy **unikalne badania** rynków nie tylko w **Europie**, ale także na **świecie** wraz z prognozami rozwoju w obszarach ekonomicznym, technologicznym i społecznym. W naszej pracy krzyżujemy dane ze źródeł pierwotnych i wtórnych, co w powiązaniu z ponad **25-letnim doświadczeniem**, umożliwia osiągnięcie **bardzo dużej precyzji wyników**. Identyfikujemy także główne tendencje oraz wydarzenia powodujące zmiany na rynku w krótkim i długim okresie.

Oferujemy również **raporty branżowe** dotyczące rynków w Polsce oraz krajach Europy. Naszą specjalnością w tym obszarze są sektory **handlu detalicznego, IT i telekomunikacji, budownictwa** oraz **farmaceutyczno-medyczne**.



Od lat zajmujemy się **koordynacją i realizacją badań terenowych w całej Europie** oraz przeprowadzaniem badań B2B wykonywanych technikami CATI oraz TDI. Jesteśmy członkiem **ESOMAR-u** (Europejskiego Stowarzyszenia Profesjonalistów ds. Badań Opinii i Marketingowych), którego misją jest podnoszenie **standardów jakościowych** oraz **etycznych badań** opinii publicznej i badań rynkowych.



**Multidyscyplinarny zespół PMR** składa się z doświadczonych **konsultantów biznesowych, badaczy** jakościowych i ilościowych, **ekonomistów, ekonometryków** oraz **socjologów**, którzy posiadają niezbędne **umiejętności i wiedzę**, aby pomóc naszym klientom w osiągnięciu **sukcesu** w konkurencyjnym świecie biznesu.

## PMR oferuje:

### KONSULTING I DORADZTWO



- Strategia rozwoju
- Marketing i sprzedaż
- Fuzje, przejęcia i PMI
- Due diligence

### KONWERSJA CYFROWA



- Strategia cyfrowa
- Transformacja cyfrowa

### BADANIA MARKETINGOWE



- Badania ankietowe
- Wywiady jakościowe
- Badania terenowe (fieldwork)

### WIEDZA O RYNKACH



- Raporty branżowe
- Insighty branżowe
- Badania rynku na zlecenie



ICT



CONSTRUCTION



PHARMA



RETAIL

# Raporty PMR



... oraz wiele innych na: [www.mypmr.pro](http://www.mypmr.pro)

PMR Ltd. Sp. z o.o.

ul. Królewska 57  
30-081 Kraków, Polska  
NIP: 676-20-95-189  
Tel. +48 609 290 093

e-mail: [info@pmrcorporate.com](mailto:info@pmrcorporate.com)  
[www.pmrmarketexperts.com](http://www.pmrmarketexperts.com)  
[www.mypmr.pro](http://www.mypmr.pro)  
[linkedin.com/company/pmr](https://linkedin.com/company/pmr)